Бутенко Александр Юрьевич Т-409-13.

В следствие того, что директор (Петров) имеет отличное образование и квалификацию, однако имеет недостаточную твердость и настойчивость необходимо перевести его на должность первого заместителя директора, на которой он сможет раскрыть свой потенциал, одновременно решая проблему, связанную с не всегда верно экономически обоснованными решениями председателя правления.

Благодаря системе подчинения, приведенной ниже, директор, переведенный на должность первого заместителя директора сможет полностью контролировать работу заместителей по производству и коммерции, а имея высшее экономическое образование точно контролировать их расходы.

Директор же, бывший председатель правления (Иванов), имея юридическое образование и отлично разбирающийся в вопросах гражданского права, производства и разного рода деятельностей, сможет принимать взвешенные решения, которые будут подкреплены опытом в экономической деятельности его заместителя.

* ПП
  + ПЗД
    - ЗП
      * ИС
      * ИМ
      * ДС
      * ПО
    - ЗК
      * ГБ
        + СР
        + ЭП
      * ЮК

ДИР – директор предприятия

ЗДП – заместитель директора по производству

ЗДМ – заместитель директора по маркетингу

ЗДЭ – заместитель директора по экономике

ЗДП – заместитель директора по персоналу

Ц – постановка цели управления

Р – руководство, принятие решения, утверждение

П – подготовка решения, составление, расчет, разработка

С – согласование, доведение, выполнение

И – исполнение, доведение, выполнение

У – участие, оказание помощи, информирование

ЦРПИ указываются в строке один раз, СУ – несколько.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Код функции | Наименование функции управления производством | Структурные подразделения | | | | |
| ДИР | ЗДП | ЗДМ | ЗДЭ | ЗДП |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 01 | Управление стратегией развития предприятия | ЦР | С | С | ПИ | С |
| 02 | Организация системы управления | ЦР | С | С | ПИ | С |
| 03 | Управление персоналом | Ц | С | С | С | РПИ |
| 04 | Управление социальным развитием | Ц | С | С | С | РПИ |
| 05 | Управление экономическим развитием | ЦР | С | С | ПИ | С |
| 06 | Управление финансами и бухгалтерским учетом | Ц | У | С | РПИ | У |
| 07 | Управление техническим развитием | Ц | РПИ | У | С | У |
| 08 | Управление капитальным строительством и ремонтом | Ц | РПИ | С | С | У |
| 09 | Управление подготовкой производства | Ц | РПИ | С | С | У |
| 10 | Управление основным производством | Ц | РС | С | С | С |
| 11 | Управление вспомогательным производством | Ц | РПИ | У | С | У |
| 12 | Управление качеством продукции | Ц | РПИ | С | С | У |
| 13 | Управление трудом и заработной платой | Ц | С | С | РИ | ПС |
| 14 | Управление охраной труда и техникой безопасности | Ц | РПИ | У | С | С |
| 15 | Управление материально-техническим снабжением | Ц | С | С | РПИ | У |
| 16 | Управление маркетингом | Ц | У | РПИ | С | У |
| 17 | Управление механизацией производства | Ц | РПИ | У | У | У |
| 18 | Управление транспортом | Ц | РПИ | С | С | У |
| 19 | Управление обслуживающим хозяйством | Ц | У | У | С | РПИ |
| 20 | Управление внешнеэкономической деятельностью | Ц | С | С | РПИ | У |
| 21 | Управление экологией | Ц | С | С | С | РПИ |
| Код функции | Наименование функции управления производством |
|  |  | ДИР | ЗДП | ЗДМ | ЗДЭ | ЗДП |